

**TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN
BIA – RƯỢU – NƯỚC GIẢI KHÁT SÀI GÒN
SAIGON BEER – ALCOHOL – BEVERAGE
CORPORATION**

Số/No.: **494** /BSG-PQHCD

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc
SOCIALIST REPUBLIC OF VIETNAM
Independence - Freedom - Happiness**

Tp. Hồ Chí Minh, ngày **29** tháng 4 năm 2021
Ho Chi Minh City, April **29**, 2021

**CÔNG BỐ THÔNG TIN
TRÊN CÔNG THÔNG TIN ĐIỆN TỬ CỦA ỦY BAN CHỨNG KHOÁN NHÀ NƯỚC VÀ SGĐCK
TP.HCM
DISCLOSURE OF INFORMATION ON THE STATE SECURITIES COMMISSION'S PORTAL AND
HO CHI MINH STOCK EXCHANGE'S PORTAL**

Kính gửi/To: - Ủy ban Chứng khoán Nhà nước/*The State Securities Commission*
- Sở Giao dịch chứng khoán TP.HCM/*Ho Chi Minh Stock Exchange*

- Tên tổ chức: **TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN BIA – RƯỢU – NƯỚC GIẢI KHÁT SÀI GÒN**
- *Organization name: SAIGON BEER - ALCOHOL – BEVERAGE CORPORATION*
- Mã chứng khoán: SAB
- *Securities Symbol: SAB*
- Địa chỉ: 187 Nguyễn Chí Thanh, Phường 12, Quận 5, Tp. Hồ Chí Minh
- *Address: 187 Nguyen Chi Thanh, Ward 12, District 5, Ho Chi Minh City*
- Số điện thoại: (8428) 38 296 342
- *Telephone: (8428) 38 296 342*
- Fax: (8428) 38 296 856
- Người thực hiện công bố thông tin: Ông Teo Hong Keng
- *Submitted by: Mr. Teo Hong Keng*
- Chức vụ: Phó Tổng giám đốc
- *Position: Deputy General Director*
- Loại thông tin công bố: Định kỳ Bất thường 24h Theo yêu cầu
- *Information disclosure type: Periodic Irregular 24 hours On demand*



Nội dung thông tin công bố/ *Content of Information disclosure:*

Nghị quyết và Biên bản Đại hội đồng cổ đông thường niên SABECO 2021.

Resolution and Minutes of SABECO's Annual General Meeting of Shareholders 2021.

Thông tin này được công bố trên trang điện tử của SABECO tại đường link:

This information will be disclosed on SABECO's website at the link below:

- Tiếng Việt/ *Vietnamese:* <https://sabeco.com.vn/co-dong/dai-hoi-dong-co-dong/2021-3>
- Tiếng Anh/*English:* <https://sabeco.com.vn/en-US/investors/annual-general-meetings-agm/2021-4>

Tôi cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố./.

I declare that all information provided in this notice is true and accurate; I shall be legally responsible for the accuracy of our information disclosure./.

Nơi nhận/Recipients:

- Như trên/*As above*
- Lưu: Phòng Quan hệ cổ đông/*Save at the IR SABECO*

**ĐẠI DIỆN TỔ CHỨC
NGƯỜI ĐƯỢC ỦY QUYỀN
CÔNG BỐ THÔNG TIN**

NT

**ORGANIZATION REPRESENTATIVE
PARTY AUTHORIZED TO DISCLOSE INFORMATION**



Teo Hong Keng





Số: 56/2021/NQ-ĐHĐCĐ

TP. Hồ Chí Minh, ngày 28 tháng 4 năm 2021

NGHỊ QUYẾT

ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2021

TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN BIA - RƯỢU - NƯỚC GIẢI KHÁT SÀI GÒN

Căn cứ Luật doanh nghiệp số 59/2020/QH14;

Căn cứ Điều lệ của Tổng Công ty Cổ phần Bia - Rượu - Nước giải khát Sài Gòn (SABECO);

Căn cứ Biên bản họp Đại hội đồng cổ đông thường niên 2021 của SABECO ngày 28/4/2021,

QUYẾT NGHỊ:

Điều 1: Thông qua Báo cáo tài chính riêng năm 2020 và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2020 của Tổng Công ty Cổ phần Bia - Rượu - Nước giải khát Sài Gòn được kiểm toán bởi Công ty TNHH KPMG Việt Nam.

Điều 2: Thông qua Báo cáo của Hội đồng quản trị về hoạt động năm 2020 và kế hoạch năm 2021

Kết quả hoạt động năm 2020:

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện 2019	Kế hoạch 2020	Thực hiện 2020
Doanh thu thuần	Tỷ đồng	37.899	23.800	27.961
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	5.370	3.252	4.937

Kế hoạch năm 2021:

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Thực hiện 2020	Kế hoạch 2021	% Tăng trưởng
Doanh thu thuần	Tỷ đồng	27.961	33.491	20%
Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	4.937	5.289	7%

Điều 3: Thông qua Báo cáo của Ban Kiểm toán về kết quả hoạt động năm 2020

Điều 4: Thông qua việc lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập cho năm tài chính 2021 và quý 1/2022

Đại hội đồng cổ đông ủy quyền cho Hội đồng quản trị lựa chọn công ty kiểm toán độc lập Báo cáo tài chính và các nội dung khác theo yêu cầu cho năm tài chính 2021, Quý 1/2022 và các giai đoạn có liên quan khác từ danh sách dưới đây:

- Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam;
- Công ty TNHH KPMG Việt Nam;
- Công ty TNHH PWC Việt Nam;
- Công ty TNHH tư vấn tài chính và quản trị kinh doanh Deloitte Việt Nam.



Điều 5: Thông qua phân phối lợi nhuận năm 2020

TT	Nội dung	Kế hoạch 2020 (Tỷ đồng)	Thực hiện 2020 (Tỷ đồng)
1	Lợi nhuận chưa phân phối đầu kỳ	10.358	11.232
2	Lợi nhuận sau thuế	3.252	4.937
3	Phân phối lợi nhuận, trong đó:	2.419	2.417
	Trích quỹ Khen thưởng phúc lợi	165	167
	Trích quỹ Đầu tư phát triển	0	0
	Trích quỹ công tác xã hội	9	6
	Chia cổ tức	2.244	2.244
	Tỷ lệ chia cổ tức	35,0%	35,0%
4	Lợi nhuận chưa phân phối cuối kỳ	11.191	13.751

Điều 6: Thông qua kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2021

TT	Diễn giải	Thực hiện 2020 (Tỷ đồng)	Kế hoạch 2021 (Tỷ đồng)
1	Lợi nhuận chưa phân phối đầu kỳ	11.232	13.751
2	Lợi nhuận sau thuế	4.937	5.289
3	Phân phối lợi nhuận, trong đó:	2.417	2.430
	Trích quỹ Khen thưởng phúc lợi	167	179
	Trích quỹ Đầu tư phát triển	0	0
	Trích quỹ công tác xã hội	6	6
	Chia cổ tức	2.244	2.244
	Tỷ lệ chia cổ tức	35,0%	35,0%
4	Lợi nhuận chưa phân phối cuối kỳ	13.751	16.610

Điều 7: Thông qua thông qua tổng số tiền lương, thù lao, tiền thưởng năm 2020 của Hội đồng quản trị là **6.642.320.000 đồng.**

TT	Diễn giải	Đơn vị	Kế hoạch 2020	Thực hiện 2020
I	Tiền lương, tiền thưởng			
1	Số lượng các thành viên chuyên trách	Người	2	2

TT	Diễn giải	Đơn vị	Kế hoạch 2020	Thực hiện 2020
2	Quỹ tiền lương	Đồng	2.613.600.000	2.613.600.000
3	Quỹ tiền thưởng	Đồng	916.800.000	458.400.000
II	Thù lao			
1	Số lượng các thành viên kiêm nhiệm	Người	6	6
2	Quỹ thù lao	Đồng	3.570.320.000	3.570.320.000
III	Tổng tiền	Đồng	7.100.720.000	6.642.320.000

Điều 8: Thông qua tổng số tiền lương, thù lao, tiền thưởng năm 2021 của Hội đồng quản trị là **8.314.800.000 đồng**.

TT	Diễn giải	Đơn vị	Thực hiện 2020	Kế hoạch 2021
I	Tiền lương, tiền thưởng			
1	Số lượng các thành viên chuyên trách	Người	2	2
2	Quỹ tiền lương	Đồng	2.613.600.000	2.474.400.000
3	Quỹ tiền thưởng	Đồng	458.400.000	458.400.000
II	Thù lao			
1	Số lượng các thành viên kiêm nhiệm	Người	6	6
2	Quỹ thù lao	Đồng	3.570.320.000	5.382.000.000
III	Tổng tiền	Đồng	6.642.320.000	8.314.800.000

Điều 9: Thông qua Giao dịch liên quan trong hệ thống SABECO

Điều 10: Thông qua điều chỉnh Điều lệ

Điều 11: Thông qua điều chỉnh Quy chế nội bộ về quản trị công ty

Điều 12: Thông qua Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị

Điều 13: Thông qua việc bãi nhiệm tư cách Thành viên Hội đồng quản trị đối với:

- Ông Nguyễn Tiến Dũng
- Ông Lương Thanh Hải

Điều 14: Thông qua việc bầu bổ sung Thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2018 – 2023 đối với:

- Ông Lê Thanh Tuấn
- Bà Ngô Minh Châu

Điều 15: Điều khoản thi hành:

Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021 của Tổng Công ty Cổ phần Bia - Rượu - Nước giải khát Sài Gòn được thông qua và có hiệu lực kể từ ngày ký.

Tất cả cổ đông của Tổng Công ty Cổ phần Bia - Rượu - Nước giải khát Sài Gòn, thành viên Hội đồng quản trị, Tổng giám đốc và toàn thể cán bộ công nhân viên của Tổng Công ty có trách nhiệm thi hành Nghị quyết này./.

Nơi nhận:

- Cổ đông SABECO;
- Thành viên HĐQT;
- Tổng giám đốc;
- Lưu VP.HĐQT, VPTCT.

TM. ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG



Trần Kim Nga





TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN BIA - RƯỢU - NƯỚC GIẢI KHÁT SÀI GÒN

BIÊN BẢN CUỘC HỌP ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN 2021

TP. Hồ Chí Minh, ngày 28 tháng 4 năm 2021

Tên doanh nghiệp: Tổng Công ty Cổ phần Bia – Rượu – Nước giải khát Sài Gòn (SABECO)

Địa chỉ trụ sở chính: 187 Nguyễn Chí Thanh, Phường 12, Quận 5, TP. Hồ Chí Minh

Mã số doanh nghiệp: 0300583659

Thời gian: 08 giờ 30, ngày 28 tháng 4 năm 2021

Địa điểm: Ballroom 2, Khách sạn Intercontinental Saigon, Góc đường Hai Bà Trưng & Lê Duẩn, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh, Việt Nam

PHẦN 1: GIỚI THIỆU KHAI MẠC ĐẠI HỘI

I. Thành phần tham dự:

- Tổng số cổ đông và đại diện ủy quyền tham dự là 117 người, đại diện cho 607.961.081 cổ phần, tương đương 94,8041% số cổ phần có quyền biểu quyết.
- Đại biểu đương nhiên và khách mời tham dự Đại hội:
 - Hội đồng quản trị, trong đó do diễn biến còn phức tạp của dịch COVID-19, ông Koh Poh Tiong – Chủ tịch Hội đồng quản trị, ông Pramoad Phornprapha – Thành viên Hội đồng quản trị độc lập và ông Michael Chye Hin Fah – Thành viên Hội đồng quản trị không thể tham dự trực tiếp cuộc họp Đại hội đồng cổ đông lần này. Những thành viên này tham dự cuộc họp thông qua hình thức trực tuyến. Ông Nguyễn Tiến Dũng và ông Lương Thanh Hải – Thành viên Hội đồng quản trị không thể tham dự.
 - Ban Điều hành và các cán bộ quản lý của SABECO.
 - Đại hội vinh dự được đón nhận sự hiện diện của các quý vị đại biểu:
 - + Đại diện của Bộ Công Thương.
 - + Đại diện của Tổng công ty Đầu tư và Kinh doanh Vốn nhà nước (SCIC).
 - + Đại diện của Kiểm toán độc lập.

II. Báo cáo kiểm tra tư cách cổ đông:

Ban Kiểm tra tư cách cổ đông:

- | | | |
|-------------------------|-------------------------|--------------|
| - Ông Dương Văn Minh | - Giám đốc Ban Pháp chế | - Trưởng ban |
| - Ông Trần Nguyên Trung | - Kế toán trưởng | - Thành viên |
| - Ông Nguyễn Văn Trưng | - Cổ đông SABECO | - Thành viên |

Ông Dương Văn Minh – Trưởng ban Kiểm tra tư cách cổ đông báo cáo kết quả kiểm tra tư cách cổ đông:

Tổng số cổ đông được mời tham dự: Toàn bộ cổ đông có tên trong danh sách cổ đông chốt ngày 29 tháng 3 năm 2021, sở hữu 641.281.186 cổ phần có quyền biểu quyết của Tổng Công ty Cổ phần Bia – Rượu – Nước giải khát Sài Gòn.



Tính đến 9 giờ, ngày 28 tháng 4 năm 2021, tổng số cổ đông và người được ủy quyền tham dự Đại hội là 97 người, nắm giữ 600.418.104 cổ phần SABECO, chiếm tỷ lệ 93,6279% tổng số cổ phần có quyền biểu quyết của SABECO. Như vậy, căn cứ Khoản 1, Điều 21 Điều lệ SABECO, Đại hội đồng cổ đông thường niên 2021 đã có đủ điều kiện để tiến hành.

Tất cả cổ đông và người được ủy quyền đều có đủ điều kiện tham dự kỳ họp Đại hội đồng cổ đông thường niên 2021.

III. Giới thiệu Đoàn Chủ tọa, Ban Thư ký và Ban Kiểm phiếu

Đoàn Chủ tọa:

Do Chủ tịch Hội đồng quản trị không thể tham dự trực tiếp cuộc họp Đại hội đồng cổ đông lần này, Hội đồng quản trị SABECO đã thống nhất bầu bà Trần Kim Nga - Thành viên Hội đồng quản trị làm chủ tọa Đại hội. Đoàn Chủ tọa bao gồm:

- Bà Trần Kim Nga	- Thành viên Hội đồng quản trị	- Chủ tọa
- Ông Nguyễn Tiến Vy	- Thành viên Hội đồng quản trị độc lập	- Thành viên
- Ông Neo Gim Siong Bennett	- Tổng Giám đốc	- Thành viên
- Ông Teo Hong Keng	- Phó Tổng Giám đốc	- Thành viên

Ban Thư ký Đại hội:

Để ghi lại Biên bản Đại hội và soạn thảo Nghị quyết Đại hội, Chủ tọa đã chỉ định nhân sự Ban Thư ký Đại hội gồm:

- Ông Trang Đức Thịnh	- Văn phòng Hội đồng quản trị
- Ông Đoàn Ngọc Nam	- Văn phòng Hội đồng quản trị

Ban Kiểm phiếu:

- Ông Dương Văn Minh	- Giám đốc Ban Pháp chế	- Trưởng ban
- Ông Trần Nguyên Trung	- Kế toán trưởng	- Thành viên
- Ông Nguyễn Văn Trùng	- Cổ đông SABECO	- Thành viên

Đại hội nhất trí thông qua danh sách nhân sự Đại hội.

IV. Chương trình Đại hội và các Quy chế

1. Chương trình Đại hội:

Nội dung 1:	Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất năm 2020 đã kiểm toán
Nội dung 2:	Báo cáo của Hội đồng quản trị về kết quả hoạt động năm 2020 và định hướng năm 2021
Nội dung 3:	Báo cáo hoạt động của Ban Kiểm toán năm 2020
Nội dung 4:	Lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập năm 2021 và quý 1/2022

- Nội dung 5: Phân phối lợi nhuận năm 2020
- Nội dung 6: Kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2021
- Nội dung 7: Quyết toán tiền lương, thù lao, tiền thưởng năm 2020 của Hội đồng quản trị
- Nội dung 8: Kế hoạch tiền lương, thù lao, tiền thưởng năm 2021 của Hội đồng quản trị
- Nội dung 9: Giao dịch liên quan trong hệ thống SABECO
- Nội dung 10: Điều chỉnh Điều lệ
- Nội dung 11: Điều chỉnh Quy chế nội bộ về quản trị công ty
- Nội dung 12: Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị
- Nội dung 13: Bối nhiệm tư cách Thành viên Hội đồng quản trị
- Nội dung 14: Bầu bổ sung Thành viên Hội đồng quản trị

Đại hội nhất trí thông qua Chương trình Đại hội.

2. Quy chế tổ chức Đại hội

Đại hội nhất trí thông qua Quy chế tổ chức Đại hội.

3. Quy chế đề cử, ứng cử và bầu bổ sung thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2018 - 2023

Đại hội nhất trí thông qua Quy chế này.

PHẦN II: NỘI DUNG ĐẠI HỘI

I. Phần trình bày nội dung Đại hội

Tất cả nội dung của chương trình Đại hội sẽ được bỏ phiếu ngày hôm nay đã được đăng trên trang web của SABECO lần đầu tiên vào ngày 7 tháng 4 năm 2021 và các tài liệu cập nhật được đăng tải sau đó, nằm trong tài liệu cung cấp cho các cổ đông/ đại diện được ủy quyền tham dự Đại hội và được xem như đã đọc.

Ông Neo Gim Siong Bennett – Tổng Giám đốc trình bày kết quả kinh doanh 2020 và kế hoạch 2021.

II. Thảo luận

Chủ tọa điều hành phần thảo luận tại Đại hội.

1. Câu hỏi:

Hội đồng quản trị có thể vui lòng chia sẻ về kết quả kinh doanh của Quý 1/2021 liên quan đến chỉ tiêu doanh thu, sản lượng và lợi nhuận?

Trả lời:

Do kết quả kinh doanh của Quý 1/2021 chưa được công bố chính thức nên sẽ không thích hợp để đề cập tại Đại hội. Tuy nhiên, chúng tôi sẽ công bố kết quả kinh doanh Quý 1/2021 trong vài ngày tới.

2. Câu hỏi:

Kể từ khi ra mắt Bia Saigon Chill vào tháng 10/2020, Bia Saigon Chill đã đóng góp bao nhiêu phần trăm vào doanh thu Quý 1/2021? Công ty kỳ vọng Bia Saigon Chill sẽ đóng góp bao nhiêu vào doanh thu năm 2021?

Trả lời:

Chúng tôi không thể tiết lộ chi tiết theo từng nhãn hiệu (SKU) vì đây là vấn đề liên quan đến thông tin mang tính cạnh tranh. Nhìn chung, dự kiến Bia Saigon Chill sẽ tăng trưởng tốt trong những năm tới.

3. Câu hỏi:

Vui lòng chia sẻ về kế hoạch mở rộng Chi phí tài sản cố định (CAPEX) cho Nhà máy Bia Sài Gòn Quảng Ngãi như giá trị đầu tư, thời gian và nguồn lực tài chính.

Trả lời:

Nhà máy Quảng Ngãi là nhà máy bia chiến lược và quan trọng trong hệ thống của chúng tôi. Chúng tôi không thể tiết lộ công suất chính xác, tuy nhiên, chúng tôi có thể nói rằng công suất sẽ được tăng gấp đôi thông qua dự án mở rộng nhà máy sản xuất bia. Chi phí mở rộng nhà máy rất kinh tế là do nguồn tài chính đến từ vốn tự có và các khoản vay. Tóm lại, đó là một sự mở rộng rất tốt và có lợi nhuận. Việc mở rộng dự kiến sẽ hoàn thành vào cuối năm nay.

4. Câu hỏi:

Vui lòng chia sẻ thêm chi tiết về kế hoạch kinh doanh năm 2021. Tại sao doanh thu tăng 20% trong khi lợi nhuận sau thuế chỉ tăng 7%? Hội đồng quản trị kỳ vọng biên lợi nhuận gộp sẽ như thế nào vào năm 2021?

Trả lời:

Thứ nhất, 2020 là năm Covid, vì vậy chúng tôi đã phải hoãn một số chi phí mà chúng tôi sẽ chi tiêu vào năm 2021. Thứ hai, chúng tôi sẽ tăng cường quảng cáo và khuyến mãi bán hàng trong năm 2021 để giành thị phần. Cuối cùng, giá nguyên vật liệu gần đây đã tăng, điều này giải thích tại sao doanh thu tăng 20% nhưng lợi nhuận sau thuế chỉ tăng 7%. Kế hoạch 2021 đã được chuẩn bị vào tháng 1/2021, trước khi xuất hiện trở lại một vài trường hợp liên quan đến dịch bệnh, vì vậy, doanh thu tăng trưởng 20% không phải là một mục tiêu dễ dàng. Chi phí nguyên vật liệu tăng và sự cạnh tranh ngày càng gay gắt cũng sẽ ảnh hưởng đến phần nào biên lợi nhuận. Tuy nhiên, Ban Điều hành SABECO nhắc lại rằng đây sẽ là mục tiêu lợi nhuận cao thứ hai trong lịch sử SABECO. Đối với các yếu tố có thể kiểm soát, chúng tôi sẽ tiếp tục thúc đẩy bao gồm danh mục sản phẩm, giá cả và tính hiệu quả. Đối với các dự án đang được thực hiện liên quan đến cải thiện hiệu quả hoạt động tại SABECO, chúng tôi sẽ cố gắng giảm thiểu tác động của một số chi phí liên quan. Nói tóm lại, mục tiêu năm 2021 là không dễ dàng, nhưng Ban Điều hành sẽ làm việc không ngừng để đạt được mục tiêu ấy.

5. Câu hỏi:

Vui lòng chia sẻ thêm về kế hoạch marketing trong năm 2021. Tỷ lệ đóng góp của kênh bán hàng hiện đại vào doanh thu năm 2020 của SABECO và kỳ vọng năm 2021?

Trả lời:

Chúng tôi không thể tiết lộ thông tin mật này bởi vì nếu chúng tôi tiết lộ thì đối thủ cạnh tranh sẽ biết. Trong phần trình bày, chúng tôi đã đưa ra rất nhiều thông tin mà đối thủ cạnh tranh sẽ biết trong khi chúng tôi không thể biết kế hoạch họ sẽ làm những gì.

6. Câu hỏi:

SABECO có số dư tiền mặt khổng lồ, vậy công ty sẽ làm gì với lượng tiền mặt đó trong tương lai?

Trả lời:

Chúng tôi sẽ xem xét tối ưu hóa cơ cấu vốn trong đó bao gồm cả việc quản lý tiền mặt. Chúng tôi sẽ tiếp tục xem xét vấn đề này và cập nhật đến các cổ đông. Các vấn đề liên quan thuộc thẩm quyền Hội đồng quản trị, nhưng chúng tôi sẽ không loại trừ khả năng chia cổ tức nhiều hơn trong tương lai.

7. Câu hỏi:

Giá nguyên vật liệu đã tăng mạnh, việc này có thể gây ảnh hưởng đáng kể đến biên lợi nhuận của công ty không?

Trả lời:

Chi phí nguyên vật liệu là một cấu phần quan trọng trong sản xuất bia. Nguyên vật liệu bao gồm malt, hoa bia và vật liệu đóng gói bao gồm vỏ lon, chai, thùng carton. Đối với một số nguyên vật liệu chính, chúng tôi đã thực hiện một số biện pháp phòng ngừa rủi ro sẽ giúp giảm thiểu tác động chi phí vào năm 2021. Tuy nhiên, xu hướng chi phí nguyên vật liệu sẽ phụ thuộc vào cung và cầu của thế giới trong dài hạn. Chúng tôi cũng nâng cao hiệu quả sản xuất mà điều này sẽ phụ thuộc vào ông Lâm Du An, Phó Tổng Giám đốc Sản xuất, để quản lý và kiểm soát chi phí.

8. Câu hỏi:

Công ty có thể chia sẻ lý do tại sao tăng trưởng lợi nhuận ròng thấp hơn nhiều so với tăng trưởng doanh thu? Các yếu tố chính làm cho biên lợi nhuận thấp trong năm 2021?

Về tăng trưởng doanh thu 20%, SABECO có dự kiến trong năm 2021 tới từ sự thay đổi cơ cấu sản phẩm hoặc việc tăng giá?

Trả lời:

Chúng tôi muốn nhấn mạnh rằng biên lợi nhuận gộp không thấp. Đồng thời, đã có sự tăng trưởng biên lợi nhuận gộp trong vài năm qua. Về doanh thu, nếu có cơ hội tăng giá, chúng tôi sẽ thực hiện. Có một cách khác để cải thiện doanh thu là cải thiện cơ cấu danh mục sản phẩm, điều này có nghĩa là công ty bán các sản phẩm có giá cao hơn với biên lợi nhuận tốt hơn.

9. Câu hỏi:

SABECO đã làm tốt về việc cải thiện biên lợi nhuận bằng cách tối ưu hóa chi phí. Công ty kỳ vọng biên lợi nhuận sẽ như thế nào trong vòng 1 đến 2 năm tới?

Trả lời:

Biên lợi nhuận bị ảnh hưởng bởi các yếu tố như giá cả, nguyên vật liệu và các chi phí sản xuất. Như đã trình bày, liên quan đến doanh thu, chúng tôi có thể tăng giá và cải thiện cơ cấu danh mục sản phẩm. Tuy nhiên, việc kiểm soát chi phí nguyên vật liệu có một số khó khăn. Về chi phí sản xuất và vận hành, chúng tôi sẽ xem xét việc tối ưu hóa chi phí. Chúng tôi sẽ tiếp tục cố gắng kiểm soát các yếu tố như giá cả, cơ cấu danh mục sản phẩm và sự hiệu quả sản xuất. Do đó, chúng tôi sẽ cố gắng cải thiện biên lợi nhuận gộp trong các năm tới.

10. Câu hỏi:

SABECO có lượng tiền lớn và ngày càng tăng trưởng. Liệu rằng Công ty có kế hoạch chia thêm cổ tức hoặc tăng tỉ lệ cổ tức chi trả?

Trả lời:

Liên quan đến lượng tiền mặt dồi dào, chúng tôi sẽ đánh giá nhưng không loại trừ về việc chi trả cổ tức cao hơn trong tương lai.

11. Câu hỏi:

SABECO có thể chia sẻ tổng quan về việc tiêu thụ bia trong các quý còn lại? Khi nào SABECO có thể quay trở lại mức tiêu thụ trước dịch Covid-19?

Trả lời:

Việt Nam không tồn tại một mình. Số phận của chúng ta sẽ liên quan đến phần còn lại của thế giới. Nếu chỉ xét riêng Việt Nam, SABECO có thể kinh doanh tốt và phục hồi lại như thời điểm trước Covid. Tuy nhiên, SABECO cũng phụ thuộc vào nền kinh tế thế giới, có liên quan đến các dòng sản phẩm xuất khẩu cũng như lượng khách du lịch. Hy vọng rằng việc tiêm chủng sẽ được thực hiện một cách nhanh chóng và hiệu quả trên toàn cầu. Trong trường hợp đó, SABECO có thể quay trở lại tình trạng bình thường hoặc gần như bình thường trong 1 hoặc 2 năm tới. Hơn nữa, điều quan trọng là phải tự

chuẩn bị tốt cho tình trạng bùng phát Covid có thể xảy ra một lần nữa. Công ty sẽ thích nghi với bất kỳ sự thay đổi nào về sức tiêu thụ trong tương lai.

12. Câu hỏi:

Nhiều công ty tại Việt Nam đã thực hiện kế hoạch phát hành cổ phiếu cho người lao động (“ESOP”) để phù hợp với lợi ích của đội ngũ điều hành và cổ đông. Vì sao đến nay SABECO vẫn chưa thực hiện bất kỳ kế hoạch ESOP nào?

Trả lời:

Đây là một trong những điều mà chúng tôi đang xem xét. Tuy nhiên, chúng tôi nghĩ rằng điều quan trọng hơn vào thời điểm này là triển khai cấu trúc tiền lương hợp lý. Cấu trúc tiền lương sẽ gây ảnh hưởng về mặt ngắn hạn và trung hạn, trong khi việc thực hiện ESOP sẽ có tác động đến công ty trong trung hạn đến dài hạn. SABECO vẫn chưa hoàn thành cấu trúc tiền lương, đây là việc cần được ưu tiên hoàn thành trong 1 đến 2 năm tới. Trong khi đó, SABECO sẽ đánh giá về vấn đề ESOP. Dù có hay không có ESOP, chúng tôi vẫn đang cố gắng hoàn thành việc tái cấu trúc tiền lương để đảm bảo rằng SABECO có khả năng cạnh tranh trong việc giữ và thu hút các nhân tài cho công ty.

13. Câu hỏi:

Có phải sự cạnh tranh đã giảm bớt kể từ khi các đối thủ cạnh tranh của công ty bị Chính phủ điều tra?

Trả lời:

Liên quan đến việc điều tra về hành vi cạnh tranh không lành mạnh, các công ty đối thủ đã ngừng thực hiện hành vi đó trong quá trình điều tra. Các công ty đối thủ cũng đã thử các cách khác để thực hiện hành vi cạnh tranh không lành mạnh, nhưng chúng tôi nghĩ rằng họ cũng đã ngừng các hành vi đó.

14. Câu hỏi:

Công ty có thể chia sẻ thêm về xu hướng chi phí quảng cáo và khuyến mãi hay không?

Trả lời:

Các đối thủ cạnh tranh đã chi mạnh cho việc quảng cáo và khuyến mãi và chúng tôi cần phải phản ứng lại. Đó là lý do tại sao chúng tôi sẽ đầu tư nhiều hơn, và quý vị sẽ thấy tỷ lệ phần trăm quảng cáo và khuyến mãi trên doanh thu tăng lên. Có hai điểm cần lưu ý; đầu tiên, đó là chi tiêu quảng cáo và khuyến mãi của công ty vẫn tương đối tốt so với rất nhiều công ty khác trên thị trường quốc tế. Thứ hai, như đã đề cập, chúng tôi đang thực hiện các chương trình tối ưu hóa. Những chi phí tiết kiệm được từ các dự án đó sẽ hỗ trợ về mặt tài chính cho các khoản tăng liên quan đến quảng cáo và khuyến mãi. Đây là những việc mà công ty đang thực hiện để bảo vệ biên lợi nhuận.

15. Câu hỏi:

Giá cổ phiếu SABECO đã kém hiệu quả so với danh mục VN30 kể từ tháng 1/2020. Giá tuyệt đối của cổ phiếu thì cao tuy nhiên lại có mức thanh khoản rất thấp. Các nhà đầu tư nhỏ lẻ nắm giữ khoảng 80% thanh khoản và họ ủng hộ việc chia tách cổ phiếu. Chúng tôi khuyến nghị công ty nên thực hiện việc chia tách cổ phiếu theo tỷ lệ 2:1 hoặc 1:1 trong năm 2021.

Trả lời:

Chúng tôi nghĩ rằng đây là ý kiến hay và cũng đang xem xét. Tuy nhiên, việc ưu tiên hiện nay của chúng tôi là duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh, đặc biệt là trong thời gian đầy thách thức này. Tóm lại, chúng tôi đang xem xét và sẽ đề xuất lên Hội đồng quản trị.

16. Câu hỏi:

Công ty nhận được một số câu hỏi từ báo Zing và báo Đầu tư.

Trả lời:

Vì đây là Đại hội thường niên dành cho các cổ đông và do đó sẽ không thích hợp để trả lời những câu hỏi của báo đài. Chúng tôi sẽ trả lời những câu hỏi này trong cuộc họp báo sắp tới.

17. Câu hỏi:

Công ty vui lòng chia sẻ kế hoạch chiến lược trong năm 2021?

Trả lời:

Chúng tôi sẽ không trả lời câu hỏi này vì ông Bennett đã trình bày trước đó.

18. Câu hỏi:

Giá cổ phiếu hiện tại của SABECO thấp hơn giá khởi điểm. Công ty có kế hoạch gì để tăng giá cổ phiếu?

Trả lời:

Trước hết, doanh nghiệp phải kinh doanh tốt, và tất nhiên là công ty phải có tính thanh khoản. Như đã đề cập, ưu tiên của Ban Điều hành là làm tốt công việc kinh doanh. Về tính thanh khoản, chúng tôi đang đánh giá một số phương án.

19. Câu hỏi:

Kể từ khi ThaiBev trở thành cổ đông của SABECO, có nhiều công nhân viên làm việc lâu năm tại SABECO đã rời công ty trong khi tiền lương và tiền thưởng cũng bị cắt giảm. Giải pháp của công ty cho việc này là gì?

Trả lời:

Chúng tôi có tổng mức lương thưởng cao nhất trong năm 2019, do đó những gì được đề cập trong câu hỏi là không chính xác. Tuy nhiên, vì cấu trúc tiền lương mới nên một số người nhận được nhiều hơn trong khi một số khác lại nhận ít hơn. Trong quá khứ, những người ở cùng cấp bậc công việc thì có mức lương cơ bản, phụ cấp và tiền thưởng như nhau dù cho họ có thực hiện công việc tốt hay không. Bên cạnh đó, mức lương cơ bản đã được thay đổi theo cấu trúc lương mới. Dù cho số tháng lương giảm nhưng mức lương cơ bản tuyệt đối đã cao hơn. Chúng ta nên xem xét và đánh giá trên nhiều yếu tố. Cuối cùng, chúng tôi muốn nhắc lại rằng cấu trúc lương mới được trả dựa trên hiệu quả làm việc. Khi nhân viên có hiệu quả làm việc càng tốt thì sẽ nhận được mức lương tốt.

20. Câu hỏi:

Doanh thu ước tính của Quý 1/2021 là bao nhiêu?

Trả lời:

Là một công ty niêm yết, chúng tôi phải công bố kết quả kinh doanh cho Sở giao dịch chứng khoán vào cuối quý và chúng tôi sẽ thực hiện việc này trong vài ngày tới.

21. Câu hỏi:

Thời gian SABECO hiện đang lưu trữ nguyên vật liệu để sản xuất là bao nhiêu tháng?

Trả lời:

Việc đảm bảo đủ lượng nguyên vật liệu trong chuỗi cung ứng để đáp ứng tất cả các yêu cầu sản xuất thì quan trọng hơn việc quan tâm đến thời gian lưu trữ nguyên vật liệu. Chúng tôi làm việc rất chặt chẽ với các nhà cung cấp để cân bằng giữa chi phí lưu trữ và đảm bảo đủ lượng nguyên vật liệu phục vụ sản xuất. Điều này không chỉ áp dụng đối với việc quản lý nguyên vật liệu mà còn áp dụng trong

việc cung cấp thành phẩm ra thị trường. Vấn đề này không có gì đáng lo ngại, và chúng tôi thậm chí đã chuẩn bị nguồn cung dồi dào cho thị trường trong tình hình dịch bệnh Covid.

22. Câu hỏi:

Tình hình dịch bệnh Covid hiện nay diễn biến khá phức tạp vì có nhiều ca bệnh đã được tìm thấy ở các nước Campuchia, Lào và Thái Lan, v.v. Công ty có bất kỳ kế hoạch chiến lược nào để chủ động ứng phó trong trường hợp tình hình dịch bệnh lại bùng phát ở Việt Nam. Công ty có kế hoạch gì để có thể đạt được mục tiêu kinh doanh năm 2021?

Trả lời:

Như đã đề cập, một số chiến lược cốt lõi của chúng tôi là thông tin nhạy cảm mà chúng tôi không thể công bố được tại Đại hội. Năm ngoái, chúng tôi đã học được rất nhiều điều về vận hành doanh nghiệp trong tình hình dịch bệnh Covid. Một số điểm yếu của chúng tôi đã được khắc phục. Một trong những thế mạnh của chúng tôi là sở hữu mạng lưới 26 nhà máy bia. Nếu có bất cứ điều gì xảy ra với một trong những nhà máy bia thì chúng tôi vẫn còn có 25 nhà máy bia. Đây là điều mà các đối thủ cạnh tranh của chúng tôi không có. Nhờ việc đầu tư vào các nhà máy bia ở các tỉnh thành mà chúng tôi có được mối quan hệ tốt với chính quyền địa phương, và đây cũng là lợi thế của chúng tôi trong tình hình dịch bệnh Covid. Nói tóm lại, chúng tôi đã học được nhiều điều trong năm 2020 và chúng tôi đã chuẩn bị cho bất kỳ tình huống nào có thể xảy ra.

PHẦN III: BIỂU QUYẾT VÀ BẦU CỬ:

I Biểu quyết

Ông Dương Văn Minh – Trưởng Ban Kiểm phiếu báo cáo kết quả biểu quyết cụ thể như sau:

1. Báo cáo tài chính riêng và hợp nhất năm 2020 đã kiểm toán

Tán thành	607.868.591 cổ phần	chiếm 99,9848 %	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội
Không tán thành	0 cổ phần	chiếm 0,0000%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội
Không có ý kiến	600 cổ phần	chiếm 0,0001%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội
Tổng số phiếu không hợp lệ	86.400 cổ phần	chiếm 0,0142%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội

2. Báo cáo của Hội đồng quản trị về kết quả hoạt động năm 2020 và định hướng năm 2021

Tán thành	607.868.591 cổ phần	chiếm 99,9848%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội
Không tán thành	0 cổ phần	chiếm 0,0000%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội
Không có ý kiến	600 cổ phần	chiếm 0,0001%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội
Tổng số phiếu không hợp lệ	86.400 cổ phần	chiếm 0,0142%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội

3. Báo cáo hoạt động của Ban Kiểm toán năm 2020

Tán thành	607.868.591	cổ phần	chiếm 99,9848%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội
Không tán thành	0	cổ phần	chiếm 0,0000%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội
Không có ý kiến	600	cổ phần	chiếm 0,0001%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội
Tổng số phiếu không hợp lệ	86.400	cổ phần	chiếm 0,0142%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội

4. Lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập năm 2021 và quý 1/2022

Tán thành	606.648.321	cổ phần	chiếm 99,7841%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội
Không tán thành	37.400	cổ phần	chiếm 0,0062%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội
Không có ý kiến	272.910	cổ phần	chiếm 0,0449%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội
Tổng số phiếu không hợp lệ	996.960	cổ phần	chiếm 0,1640%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội

5. Phân phối lợi nhuận năm 2020

Tán thành	607.867.691	cổ phần	chiếm 99,9846%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội
Không tán thành	0	cổ phần	chiếm 0,0000%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội
Không có ý kiến	1.500	cổ phần	chiếm 0,0002%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội
Tổng số phiếu không hợp lệ	86.400	cổ phần	chiếm 0,0142%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội

6. Kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2021

Tán thành	607.867.691	cổ phần	chiếm 99,9846%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội
Không tán thành	0	cổ phần	chiếm 0,0000%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội
Không có ý kiến	600	cổ phần	chiếm 0,0001%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội
Tổng số phiếu không hợp lệ	87.300	cổ phần	chiếm 0,0143%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội

7. Quyết toán tiền lương, thù lao, tiền thưởng năm 2020 của Hội đồng quản trị

Tán thành	605.421.551	cổ phần	chiếm 99,5823%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội
Không tán thành	1.344.030	cổ phần	chiếm 0,2211%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội

Không có ý kiến	1.103.610	cổ phần	chiếm 0,1815%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội
Tổng số phiếu không hợp lệ	86.400	cổ phần	chiếm 0,0142%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội

8. Kế hoạch tiền lương, thù lao, tiền thưởng năm 2021 của Hội đồng quản trị

Tán thành	604.920.651	cổ phần	chiếm 99,4999%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội
Không tán thành	1.844.030	cổ phần	chiếm 0,3033%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội
Không có ý kiến	1.104.510	cổ phần	chiếm 0,1817%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội
Tổng số phiếu không hợp lệ	86.400	cổ phần	chiếm 0,0142%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội

9. Giao dịch liên quan trong hệ thống SABECO

Tán thành	606.061.961	cổ phần	chiếm 99,6876%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội
Không tán thành	1.806.630	cổ phần	chiếm 0,2972%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội
Không có ý kiến	600	cổ phần	chiếm 0,0001%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội
Tổng số phiếu không hợp lệ	86.400	cổ phần	chiếm 0,0142%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội

10. Điều chỉnh Điều lệ

Tán thành	591.319.761	cổ phần	chiếm 97,2628%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội
Không tán thành	16.361.210	cổ phần	chiếm 2,6912%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội
Không có ý kiến	188.220	cổ phần	chiếm 0,0310%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội
Tổng số phiếu không hợp lệ	86.400	cổ phần	chiếm 0,0142%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội

11. Điều chỉnh Quy chế nội bộ về quản trị công ty

Tán thành	591.206.861	cổ phần	chiếm 97,2442%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội
Không tán thành	16.337.100	cổ phần	chiếm 2,6872%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội
Không có ý kiến	188.220	cổ phần	chiếm 0,0310%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội
Tổng số phiếu không hợp lệ	223.410	cổ phần	chiếm 0,0367%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội

12. Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị

Tán thành	607.251.441	cổ phần	chiếm 99,8833%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội
Không tán thành	617.150	cổ phần	chiếm 0,1015%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội
Không có ý kiến	600	cổ phần	chiếm 0,0001%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội
Tổng số phiếu không hợp lệ	86.400	cổ phần	chiếm 0,0142%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội

13. Bối nhiệm tư cách Thành viên Hội đồng quản trị

Tán thành	606.435.341	cổ phần	chiếm 99,7490%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội
Không tán thành	211.210	cổ phần	chiếm 0,0347%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội
Không có ý kiến	1.222.640	cổ phần	chiếm 0,2011%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội
Tổng số phiếu không hợp lệ	86.400	cổ phần	chiếm 0,0142%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội

14. Bầu bổ sung Thành viên Hội đồng quản trị

Tán thành	605.502.971	cổ phần	chiếm 99,5957%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội
Không tán thành	136.370	cổ phần	chiếm 0,0224%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội
Không có ý kiến	2.229.850	cổ phần	chiếm 0,3668%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội
Tổng số phiếu không hợp lệ	86.400	cổ phần	chiếm 0,0142%	số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội

⇒ Như vậy, tất cả các nội dung chương trình Đại hội đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua với tỷ lệ thông qua tương ứng như trên.

II Bầu cử

Ông Dương Văn Minh – Trưởng Ban Kiểm phiếu báo cáo kết quả bầu cử cụ thể như sau:

STT	Tên	Tổng số phiếu bầu	Tỷ lệ bầu cử trên tổng số cổ phần có quyền biểu quyết tham dự Đại hội
1	Lê Thanh Tuấn	605.510.981	99,5970%
2	Ngô Minh Châu	605.504.751	99,5960%

⇒ Danh sách người trúng cử:

- Ông Lê Thanh Tuấn
- Bà Ngô Minh Châu

PHẦN IV: THÔNG QUA NGHỊ QUYẾT VÀ BIÊN BẢN ĐẠI HỘI

Ông Trang Đức Thịnh trình bày Biên bản Đại hội đồng cổ đông thường niên 2021.

Đại hội biểu quyết thông qua Biên bản, Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên 2021 với 100% số phiếu tán thành.

Biên bản này được lập thành 02 bản và được lưu tại SABECO.

Đại hội kết thúc lúc 12 giờ 00 cùng ngày.

THƯ KÝ ĐẠI HỘI

Trang Đức Thịnh

Đoàn Ngọc Nam

TM. ĐOÀN CHỦ TỌA
CHỦ TỌA

M.S.D.N: 03005836
C.T.C.P
TỔNG CÔNG TY
CỔ PHẦN
BIA - RƯỢU
NƯỚC GIẢI KHÁT
SÀI GÒN
QUẬN 5 - TP. HỒ CHÍ MINH

Trần Kim Nga



No. 56/2021/NQ-ĐHĐCĐ

Ho Chi Minh City, April 28, 2021

RESOLUTION**ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2021****SAIGON BEER – ALCOHOL – BEVERAGE CORPORATION**

Pursuant to the Law on Enterprises No. 59/2020/QH14;

Pursuant to the Charter of Saigon Beer – Alcohol – Beverage Corporation (SABECO);

Pursuant to the Meeting Minutes of the SABECO's Annual General Meeting of Shareholders 2021 dated April 28, 2021,

RESOLVES:

Article 1: Approve the 2020 separate financial statements and the 2020 consolidated financial statements of Saigon Beer – Alcohol – Beverage Corporation which were audited by KPMG (Vietnam) Limited

Article 2: Approve the Report of the Board of Directors on 2020 performance and 2021 orientation

Key result of 2020:

Categories	Unit	2019 Actual	2020 Plan	2020 Actual
Net Sales	Billion VND	37,899	23,800	27,961
Profit After Tax	Billion VND	5,370	3,252	4,937

Business plan for 2021:

Categories	Unit	2020 Actual	2021 Plan	% Growth Rate
Net Sales	Billion VND	27,961	33,491	20%
Profit After Tax	Billion VND	4,937	5,289	7%

Article 3: Approve the Activity Report of the Audit Committee in 2020

Article 4: Approve the independent auditor for the fiscal year 2021 and Q1/2022

To grant authorities to the Board to select the independent auditor for SABECO's financial statements and other business upon request in the fiscal year 2021, Q1/2022 and all relevant period as necessary from the list below:

- Ernst & Young Vietnam Limited;
- KPMG Vietnam Company Limited;
- PWC (Vietnam) Limited;
- Deloitte Vietnam Business and Finance advisory company Limited.

Article 5: Approve the 2020 profit distribution

No.	Categories	2020 Plan (Bil. dong)	2020 Actual (Bil. dong)
1	Undistributed profit - beginning	10,358	11,232
2	Profit after tax	3,252	4,937



3	Profit distribution:	2,419	2,417
	Bonus and Welfare Fund	165	167
	Investment and Development Fund	0	0
	Social Activities Fund	9	6
	Dividend payout	2,244	2,244
	Dividend payout ratio	35.0%	35.0%
4	Undistributed profit - ending	11,191	13,751

Article 6: Approve the 2021 profit distribution plan

No.	Categories	2020 Actual (Bil. Dong)	2021 Plan (Bil. Dong)
1	Undistributed profit - beginning	11,232	13,751
2	Profit after tax	4,937	5,289
3	Profit distribution:	2,417	2,430
	Bonus and Welfare Fund	167	179
	Investment and Development Fund	0	0
	Social Activities Fund	6	6
	Dividend	2,244	2,244
	Dividend Ratio	35.0%	35.0%
4	Undistributed profit - ending	13,751	16,610

Article 7: Approve the VND6,642,320,000 amount of salary, remuneration, bonus for the Board of Directors in 2020.

No.	Categories	Unit	2020 Plan	2020 Actual
I	Salary & Bonus			
1	Number of full-time Members	People	2	2
2	Salary Fund	VND	2,613,600,000	2,613,600,000
3	Bonus Fund	VND	916,800,000	458,400,000
II	Remuneration			
1	Number of concurrent Members	People	6	6
2	Remuneration Fund	VND	3,570,320,000	3,570,320,000
III	Total Amount	VND	7,100,720,000	6,642,320,000

Article 8: Approve the **VND8,314,800,000** amount of salary, remuneration, bonus for the Board of Directors in 2021.

No.	Categories	Unit	2020 Actual	2021 Plan
I	Salary & Bonus			
1	Number of full-time Members	People	2	2
2	Salary Fund	VND	2,613,600,000	2,474,400,000
3	Bonus Fund	VND	458,400,000	458,400,000
II	Remuneration			
1	Number of concurrent Members	People	6	6
2	Remuneration Fund	VND	3,570,320,000	5,382,000,000
III	Total Amount	VND	6,642,320,000	8,314,800,000

Article 9: Approve related party transactions within SABECO's group

Article 10: Approve amendments to the Charter

Article 11: Approve amendments to the Internal Regulations on Corporate Governance

Article 12: Approve the Operation Regulations of the Board of Directors

Article 13: Approve the dismissal of the following members of the Board of Directors:

- Mr. Nguyen Tien Dung
- Mr. Luong Thanh Hai

Article 14: Approve the election of the following additional members of the Board of Directors:

- Mr. Le Thanh Tuan
- Ms. Ngo Minh Chau

Article 15: Implementation provisions:

The Resolution of the 2021 Annual General Meeting of Shareholders of Saigon Beer – Alcohol – Beverage Corporation is approved and takes effect from the signing date.

All shareholders of Saigon Beer – Alcohol – Beverage Corporation, members of the Board of Directors, the General Director and all employees of the Corporation are responsible for implementing this Resolution.

Recipients:

- SABECO's shareholders;
- Board of Directors;
- General Director;
- BOD Office, Archives.

ON BEHALF OF THE GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

CHAIRPERSON



Fran Kim Nga



SAIGON BEER - ALCOHOL - BEVERAGE CORPORATION

**MEETING MINUTES
ANNUAL GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS 2021**

Ho Chi Minh City, April 28, 2021

Name of company: Saigon Beer - Alcohol - Beverage Corporation (SABECO)

Address of Head Office: No. 187 Nguyen Chi Thanh, Ward 12, District 5, Ho Chi Minh City

Enterprise registration number: 0300583659

Time: April 28, 2021 at 8.30 a.m.

Venue: Ballroom 2, Intercontinental Saigon Hotel, Corner Hai Ba Trung Street & Le Duan Boulevard, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam

PART I: INTRODUCTION ON OPENING CEREMONY

I. Participants:

1. The total number of shareholders and authorized representatives attended the Annual General Meeting of Shareholders (AGM) was 117 persons, represented 607,961,081 shares, equivalent to 94.8041% of voting shares.
2. Delegates and guests invited to the Annual General meeting:
 - The Board of Directors, due to Covid-19, Mr. Koh Poh Tiong – Chairman of the Board of Directors, Mr. Pramoad Phornprapha – Independent Director and Mr. Michael Chye Hin Fah – Board Member could not physically attend 2021 Annual General Meeting of Shareholders. They attend electronically via teleconference. Mr. Nguyen Tien Dung and Mr. Luong Thanh Hai – Board Members could not attend.
 - The Board of Management, SABECO's executives.
 - The Annual General meeting was honored to receive the following delegates:
 - + Representatives of Ministry of Industry and Trade.
 - + Representative of State Capital Investment Corporation (SCIC).
 - + Representatives of Audit Company.

II. Report on the results of shareholders' eligibility examination:

Shareholders' Eligibility Verification Committee:

- | | | |
|-------------------------|--------------------------------|----------|
| - Mr. Duong Van Minh | - Director of Legal Department | - Head |
| - Mr. Tran Nguyen Trung | - Chief Accountant | - Member |
| - Mr. Nguyen Van Trung | - Shareholder of SABECO | - Member |

Mr. Duong Van Minh - Head of Shareholders' Eligibility Verification Committee reported the results of shareholders' eligibility verification:

Total number of invited shareholders: All shareholders in the list of shareholders as of March 29, 2021, represented 641,281,186 shares with voting rights of SABECO.

At 9 a.m., April 28, 2021 the total number of shareholders and authorized representatives was 97 persons, represented 600,418,104 shares, equivalent to 93.6279% of voting shares of SABECO. Thus, pursuant to SABECO's charter, constituted a quorum and the 2021 AGM was able to convene.

All shareholders and shareholders' representatives were eligible to attend the Annual General Meeting of Shareholders 2021.

III. Introduce Chairpersons, Secretaries and the Vote Counting Committee

List of Chairpersons of the Meeting:

Because the Chairman of the Board of Directors could not physically attend 2021 Annual General Meeting of Shareholders, the Board of Directors has approved to elect Ms. Tran Kim Nga – Board Member to be the Chairperson of 2021 AGM. List of Chairpersons of the Meeting as follows:

- Ms. Tran Kim Nga	- Member of the BOD	- Chairperson
- Mr. Nguyen Tien Vy	- Independent member of the BOD	- Member
- Mr. Neo Gim Siong Bennett	- General Director	- Member
- Mr. Teo Hong Keng	- Deputy General Director	- Member

AGM's Secretary:

In order to record the minutes and the resolution of the AGM, the Chairperson appointed the following as AGM secretaries:

- Mr. Trang Duc Thinh	- BOD Office
- Mr. Doan Ngoc Nam	- BOD Office

Vote Counting Committee:

- Mr. Duong Van Minh	- Director of Legal Department	- Head
- Mr. Tran Nguyen Trung	- Chief Accountant	- Member
- Mr. Nguyen Van Trung	- Shareholder of SABECO	- Member

The AGM approved the vote counting committee.

IV. Agenda and Regulations at AGM

1. The main contents of the agenda

Agenda 1:	Audited separate and consolidated financial statements for the fiscal year 2020
Agenda 2:	Report of the Board of Directors on 2020 performance and 2021 orientation
Agenda 3:	Activity report of the Audit Committee in 2020
Agenda 4:	Selection of the independent auditor for the fiscal year 2021 and Q1/2022
Agenda 5:	2020 profit distribution
Agenda 6:	2021 profit distribution plan

-
- Agenda 7: Settlement of salary, remuneration, bonus in 2020 for the Board of Directors
- Agenda 8: Plan of salary, remuneration, bonus in 2021 for the Board of Directors
- Agenda 9: Related party transactions within SABECO's group
- Agenda 10: Amendments to the Charter
- Agenda 11: Amendments to the Internal Regulations on Corporate Governance
- Agenda 12: Operation Regulations of the Board of Directors
- Agenda 13: Dismissal of members of the Board of Directors
- Agenda 14: Election for additional members of the Board of Directors

The AGM approved the Agenda.

2. AGM Working Regulations
The AGM approved the Working regulations.
3. Regulations on nomination, self-nomination and election for additional members of the Board of Directors for the term 2018 - 2023
The AGM approved the regulations.

PART II: CONTENTS OF THE MEETING

I. Presentation of the reports and proposals

All agenda items to be voted on today have been posted on SABECO's website for the first time on April 07, 2021 and other updated documents which have been posted later on, are included in the set of documents provided to shareholders and authorized representatives attended AGM and are taken as read.

Mr. Neo Gim Siong Bennett, the General Director, presented 2020 performance and 2021 business plan.

II. Q&A

The Chairperson informed the AGM to start the Q&A session.

1. Question:

Could the Board please share about the performance of Q1 2021 in terms of revenue, product quantity, and profit?

Answer:

The Q1 2021 performance has not been officially announced so it would not be appropriate to mention here. We will, however, disclose 1Q21 business results in the next few days.

2. Question:

Since Bia Saigon Chill was launched in October 2020, how many percentages has Saigon Chill contributed to Q1 2021 revenue? How would you expect it to contribute to 2021 revenue?

Answer:

We do not share the performance breakdown by brands (SKUs) as this is competitive information. Having said that, we expect that Bia Saigon Chill will grow well in the coming years.

3. Question:

Please share about your CAPEX expansion plan for the Bia Saigon Quang Ngai brewery in terms of expenditure value, timeline, and financing sources.

Answer:

Quang Ngai is an important strategic brewery in our system. We cannot disclose the exact capacity, however, we can say that the capacity would be doubled through the expansion project. The cost of expansion was very economical as financing came from internal sources and borrowings. In summary, it was a very good and profitable expansion. The expansion was expected to be completed by the end of the year.

4. Question:

Please share more details about your business plan of 2021. Why would revenue increase by 20% while NPAT increases by only 7%? How would the Board expect the gross profit margin to be in 2021?

Answer:

Firstly, 2020 was the Covid year, so we had to postpone some expenses which we would spend in 2021. Secondly, we would increase our advertising and sales promotion in 2021 to gain market share. Lastly, the raw material prices have recently gone up, which explains why the revenue increases by 20% but NPAT increases by only 7%. The 2021 plan was prepared in January which was before the resurgence of Covid cases in the North, so the 20% revenue growth is not an easy target. Increasing raw material costs and intensifying competition would also affect some of our profit margin. However, we reiterated that 2021 profit would still be the second highest target in SABECO's history. For controllable items, we would continue to push including product mix, pricing, and efficiency. With ongoing projects of improving operational efficiency at SABECO, we will try to mitigate some of the cost impacts. In short, the 2021 target is not easy, but we would work relentlessly to achieve it

5. Question:

Please share more about your marketing plan in 2021. Please share the percentage contributed by modern trade to SABECO's revenue in 2020 and expectations in 2021?

Answer:

We could not reveal this confidential information because if we reveal it here, the competitors would know. In our presentation, we have already given out a lot of information which our competitors could see but we could not see what they are going to do.

6. Question:

SABECO has a huge cash balance so what would you do with the cash in the future?

Answer:

We would look at the optimal capital structure including cash management. We would continue to review that and update shareholders. It is subjected to the Board, and we would not discount the possibility of giving more dividend in the future.

7. Question:

Since the raw material prices have increased, could it impact the company's margins significantly?

Answer:

The cost of materials is a key component in the beer production. Raw materials include malt, hops, and packaging materials, such as cans, bottles, cartons. For some of the key materials, we have done some hedging which would help mitigate the cost impacts in 2021. However, the cost trend would depend on the global market supply and demand in the long term. We also improves the production efficiency, which would be led by Mr. Lam Du An, Deputy General Director of Production, to help improve all production efficiency and manage and control the cost.

8. Question:

Could SABECO share the reasons why net profit growth is much lower than revenue growth? What are the key drivers of profit margin in 2021? Does SABECO expect a higher selling price in 2021? Would the 20% revenue growth be due to the change of sales mix or pricing increases?

Answer:

We would like to emphasize that the gross margin is not low. There has been growth in gross margin in the past few years. In terms of revenue, if there are opportunities to increase prices, the we would do so. The other way to improve the revenue is the product mix which is to sell higher-priced products with higher margins.

9. Question:

SABECO does well with margins improvement by pursuing cost efficiencies. How would you expect margins to be over the next 1 to 2 years?

Answer:

Margin is the result of factors such as prices, raw materials, and some production costs. As mentioned before, on the revenue side, we would increase prices and improve the product mix. However, the raw materials are slightly hard to control. In terms of production and operating expenses, we would look into cost efficiencies. We will continue to pursue controllable items such as pricing, product mix, and efficiency. Therefore, we would pursue the gross margin improvement over the next few years.

10. Question:

SABECO has a strong and growing net cash position with good cash built up. Are there any plans to issue special dividends or increase the payout ratio?

Answer:

Regarding the strong growth of net cash position, we would evaluate and ensure not to discount the possibility of higher dividends in the future.

11. Question:

Would SABECO share the outlook of beer consumption in the remaining quarters? When does SABECO think the consumption would return to the pre-Covid level?

Answer:

Vietnam does not exist alone. Our fate is related to the rest of the world. For Vietnam alone, SABECO is able to do well and recover to pre-Covid conditions. However, SABECO depends on the outside world for the economy, including export products and tourist arrivals. Hopefully, the vaccination will be administrated quickly and effectively globally. In that case, SABECO could go back to the normal or near-normal level in the next 1 or 2 years. Moreover, it is important to be self-prepared for the Covid situation that might happen again. The company would adapt to any changes in consumption that might happen in the future.

12. Question:

Many companies in Vietnam issued ESOP to align interests of the Management and shareholders. Why does SABECO not carry out the ESOP plan up to now?

Answer:

It is one of the things we are considering. However, we think the more important thing at the moment is to get the salary structure right. The salary structure would impact the short term and medium term, while ESOP would impact the medium term to long term. SABECO has not completed the salary structure yet, which is our priority to finish in the next 1 or 2 years. In the meantime, SABECO would evaluate ESOP. With or without ESOP, we are trying to complete the salary restructuring to ensure that SABECO is competitive for retaining and attracting talents.

13. Question:

Has the competition softened after your competitors were investigated by the government?

Answer:

In terms of investigation on anti-competitive behaviors, the competitors have stopped doing it during the course of the investigation. The competitors have also tried other means of doing the same thing, but we think that they have stopped as well.

14. Question:

Can you share more about the A&P expenses trend?

Answer:

Regarding the advertising and promotion spend, competitors increased A&P spend by a lot and we have to respond. That is why we will invest more, and you can see our A&P percentage of revenue will go up. There are two points. One of them is that our A&P spend is still relatively healthy compared to a lot of international markets. Secondly, as mentioned, we are pursuing a lot of efficiency programs. Those cost savings could help plow back to finance a part of the A&P increase. This is what the company will do to help protect the margin.

15. Question:

SABECO stock price has underperformed in VN30 significantly since Jan 2020. The stock price is high in absolute term, yet liquidity is dry. Retail investors favor stock split, and they hold 80% liquidity. We suggest carrying out a stock split of 2:1 or 1:1 in 2021

Answer:

We think this is a good point, which we have been evaluating. For now, our priority is to keep business fundamentals right, especially during this challenging time. In short, we are evaluating it and will present it to the Board.

16. Question:

There were questions from Zing and Vietnam Investment Review.

Answer:

As this is AGM for shareholders and hence it would not be appropriate to answer such questions. We would answer these questions during the upcoming press conference.

17. Question:

Please share about your strategic plan in 2021.

Answer:

As Bennett already presented earlier, we would not answer it again.

18. Question:

The current stock price of SABECO is lower than the beginning price. What is your plan to increase the stock price of SABECO?

Answer:

First of all, the business has to do well, and of course, there must be liquidity. As mentioned before, our priority is doing the business well. In terms of liquidity, we are evaluating some options.

19. Question:

After ThaiBev became SABECO's shareholder, senior workers and employees of SABECO have left the company while salary and bonus were reduced. What is the solution to this?

Answer:

We had the highest total remuneration in 2019, so what was mentioned is not true. However, because of the new salary structure, some people get more while some people get less. In the past,

those who were in the same job grade got the same basic salary, same allowances and bonuses, regardless if they performed well or not. The second thing is the basic salary has been changed because of the new salary structure. The number of months for salary has decreased whereas the absolute amount of basic salary has been higher. It is essential to take all into consideration. Lastly, we would like to reiterate that the new salary structure has been performance-based. The better you perform, the more you get.

20. Question:

What is the estimated revenue of Q1/2021?

Answer:

As a listed company, we have to announce our performance to the Stock Exchange at the end of the quarter, which will be done in a few days.

21. Question:

How many months is SABECO currently storing raw materials used for production?

Answer:

It is important to ensure a sufficient amount of raw materials in the supply chain to fulfill all production requirements rather than a number of months. We work very closely with our suppliers to have a good balance between storage costs and a sufficient amount of raw materials for production. It is also about finished goods supplied to the market, not only raw materials. There is nothing to worry about, and we have even prepared for ample supply to the market during the Covid situation.

22. Question:

The Covid situation is quite complicated now as many cases were found in Cambodia, Laos, and Thailand, etc. Do you have any strategic plans to be proactive in case the situation occurs? If that situation occurs again in Vietnam, how can you achieve your business plan in 2021?

Answer:

As mentioned, some of our core strategies or tactics are market intelligence which cannot be announced here. Last year, we learned a lot about running the business under the Covid situation. We have some weaknesses which were addressed. One of our strengths is the network of 26 breweries. If anything happens to one of our breweries, we have 25 breweries for backup. Our competitors do not have such breweries network. Thanks to our investments in provincial breweries and trading companies, we have very good relationships with provincial authorities, which is also our advantage during the Covid situation. In short, we have learned from 2020, and we have prepared for any situations which may occur.

PART III: VOTING AND ELECTING**I Voting:**

Mr. Duong Van Minh – Head of Vote Counting Committee reported the voting results as follows:

1. Audited separate and consolidated financial statements for the fiscal year 2020

Approve	607,868,591 shares	99.9848%	of the voting rights attending at the AGM
Disapprove	0 shares	0.0000%	of the voting rights attending at the AGM
Abstain	600 shares	0.0001%	of the voting rights attending at the AGM
Invalid	86,400 shares	0.0142%	of the voting rights attending at the AGM

2. Report of the Board of Directors on 2020 performance and 2021 orientation

Approve	607,868,591 shares	99.9848%	of the voting rights attending at the AGM
Disapprove	0 shares	0.0000%	of the voting rights attending at the AGM
Abstain	600 shares	0.0001%	of the voting rights attending at the AGM
Invalid	86,400 shares	0.0142%	of the voting rights attending at the AGM

3. Activity report of the Audit Committee in 2020

Approve	607,868,591 shares	99.9848%	of the voting rights attending at the AGM
Disapprove	0 shares	0.0000%	of the voting rights attending at the AGM
Abstain	600 shares	0.0001%	of the voting rights attending at the AGM
Invalid	86,400 shares	0.0142%	of the voting rights attending at the AGM

4. Selection of the independent auditor for the fiscal year 2021 and Q1/2022

Approve	606,648,321 shares	99.7841%	of the voting rights attending at the AGM
Disapprove	37,400 shares	0.0062%	of the voting rights attending at the AGM
Abstain	272,910 shares	0.0449%	of the voting rights attending at the AGM
Invalid	996,960 shares	0.1640%	of the voting rights attending at the AGM

5. 2020 profit distribution

Approve	607,867,691 shares	99.9846%	of the voting rights attending at the AGM
Disapprove	0 shares	0.0000%	of the voting rights attending at the AGM
Abstain	1,500 shares	0.0002%	of the voting rights attending at the AGM
Invalid	86,400 shares	0.0142%	of the voting rights attending at the AGM

6. 2021 profit distribution plan

Approve	607,867,691 shares	99.9846%	of the voting rights attending at the AGM
Disapprove	0 shares	0.0000%	of the voting rights attending at the AGM
Abstain	600 shares	0.0001%	of the voting rights attending at the AGM
Invalid	87,300 shares	0.0143%	of the voting rights attending at the AGM

7. Settlement of salary, remuneration, bonus in 2020 for the Board of Directors

Approve	605,421,551 shares	99.5823%	of the voting rights attending at the AGM
Disapprove	1,344,030 shares	0.2211%	of the voting rights attending at the AGM
Abstain	1,103,610 shares	0.1815%	of the voting rights attending at the AGM
Invalid	86,400 shares	0.0142%	of the voting rights attending at the AGM

8. Plan of salary, remuneration, bonus in 2021 for the Board of Directors

Approve	604,920,651 shares	99.4999%	of the voting rights attending at the AGM
Disapprove	1,844,030 shares	0.3033%	of the voting rights attending at the AGM
Abstain	1,104,510 shares	0.1817%	of the voting rights attending at the AGM
Invalid	86,400 shares	0.0142%	of the voting rights attending at the AGM

9. Related party transactions within SABECO's group

Approve	606,061,961 shares	99.6876%	of the voting rights attending at the AGM
Disapprove	1,806,630 shares	0.2972%	of the voting rights attending at the AGM
Abstain	600 shares	0.0001%	of the voting rights attending at the AGM
Invalid	86,400 shares	0.0142%	of the voting rights attending at the AGM

10. Amendments to the Charter

Approve	591,319,761 shares	97.2628%	of the voting rights attending at the AGM
Disapprove	16,361,210 shares	2.6912%	of the voting rights attending at the AGM
Abstain	188,220 shares	0.0310%	of the voting rights attending at the AGM
Invalid	86,400 shares	0.0142%	of the voting rights attending at the AGM

11. Amendments to Internal Regulations on Corporate Governance

Approve	591,206,861 shares	97.2442%	of the voting rights attending at the AGM
Disapprove	16,337,100 shares	2.6872%	of the voting rights attending at the AGM
Abstain	188,220 shares	0.0310%	of the voting rights attending at the AGM
Invalid	223,410 shares	0.0367%	of the voting rights attending at the AGM

12. Operating Regulations of the Board of Directors

Approve	607,251,441 shares	99.8833%	of the voting rights attending at the AGM
Disapprove	617,150 shares	0.1015%	of the voting rights attending at the AGM
Abstain	600 shares	0.0001%	of the voting rights attending at the AGM
Invalid	86,400 shares	0.0142%	of the voting rights attending at the AGM

13. Dismissal of position of members of the Board of Directors

Approve	606,435,341 shares	99.7490%	of the voting rights attending at the AGM
Disapprove	211,210 shares	0.0347%	of the voting rights attending at the AGM

Abstain	1,222,640 shares	0.2011% of the voting rights attending at the AGM
Invalid	86,400 shares	0.0142% of the voting rights attending at the AGM

14. Election for additional members of the Board of Directors

Approve	605,502,971 shares	99.5957% of the voting rights attending at the AGM
Disapprove	136,370 shares	0.0224% of the voting rights attending at the AGM
Abstain	2,229,850 shares	0.3668% of the voting rights attending at the AGM
Invalid	86,400 shares	0.0142% of the voting rights attending at the AGM

⇒ As a result, all agenda items were approved by the General Meeting of Shareholders with the above approval rates.

II Election

Mr. Duong Van Minh – Head of Vote Counting Committee reported the electing results as follows:

No.	Name	Total shares of election	% elected of the total voting rights attending the AGM
1	Le Thanh Tuan	605,510,981	99.5970%
2	Ngo Minh Chau	605,504,751	99.5960%

⇒ List of elected candidates:

- Mr. Le Thanh Tuan
- Ms. Ngo Minh Chau

PART IV: NOTICE OF RESOLUTION AND MINUTES OF THE MEETING

Mr. Trang Duc Thinh presented the Minutes of the 2021 AGM.

The AGM approved the Minutes and the Resolution of the 2021 AGM with 100 % of votes.

This Minutes were made in two copies and were kept at SABECO's office.

The 2021 AGM ended at 12 p.m. the same day.

SECRETARIAT**ON BEHALF OF CHAIRPERSONS
CHAIRPERSON**

-signed-

-signed-

-signed-

Trang Duc Thinh

Doan Ngoc Nam

Tran Kim Nga